



**De la vision  
à la réalité :  
construisons  
l'avenir de la  
santé**

↗ Spécialiste de la programmation  
immobilière dans les secteurs de la  
santé et du médico social. ↘



## ANAGRAMME CONSEIL

# Une histoire de convictions

Chez Anagramme Conseil, nous croyons que chaque projet immobilier est avant tout une aventure humaine. Concevoir un hôpital, une clinique, une résidence ou un centre de soins, c'est bien plus que bâtir des murs : c'est imaginer des lieux où soigner, accompagner et accueillir avec dignité.

Nous nous engageons à donner vie à des projets réalistes et fiables, en restant fidèles à une ambition forte : prendre soin de ceux qui prennent soin de nous. Parce que derrière chaque établissement, il y a des équipes dévouées, des patients, des résidents... et un lieu qui doit répondre à leurs besoins.

En structurant la réflexion en amont, nous permettons à ces espaces de voir le jour avec cohérence et efficacité.

Notre fierté : Concevoir des environnements de soin qui rendent fiers ceux qui y travaillent et sereins ceux qui y vivent.



Olivier BASQUIN  
Fondateur et dirigeant  
d'Anagramme Conseil



## CHIFFRES CLÉS

**98%**  
de recommandation

**200**  
projets

**20**  
années  
expérience

**+2 M**  
 $m^2$   
(bâties et étudiés)

→ Nous accompagnons depuis 20 ans les maîtres d'ouvrage dans la programmation de projets immobiliers complexes, nécessitant une forte expertise et un accompagnement au changement. ↗

## Anagramme Conseil

Les secteurs de la santé et du médico social sont en constante évolution – contraintes réglementaires, démarches environnementales, recherche d'efficience des ouvrages, rationalisation des investissements et des dépenses d'exploitation, anticipation des délais d'exécution, projets en site occupés – les décideurs doivent sans cesse challenger leurs pratiques et leurs ambitions.

Notre rôle : accompagner les décideurs en toute indépendance dans la réflexion amont des projets immobiliers pour en assurer :



la stratégie opérationnelle et projective



la viabilité financière



la fiabilité fonctionnelle et durable



la cohérence technique



l'adhésion humaine



Nous aidons à sécuriser chaque étape des opérations pour garantir un projet réaliste, pérenne qui voit l'établissement « sortir de terre ».

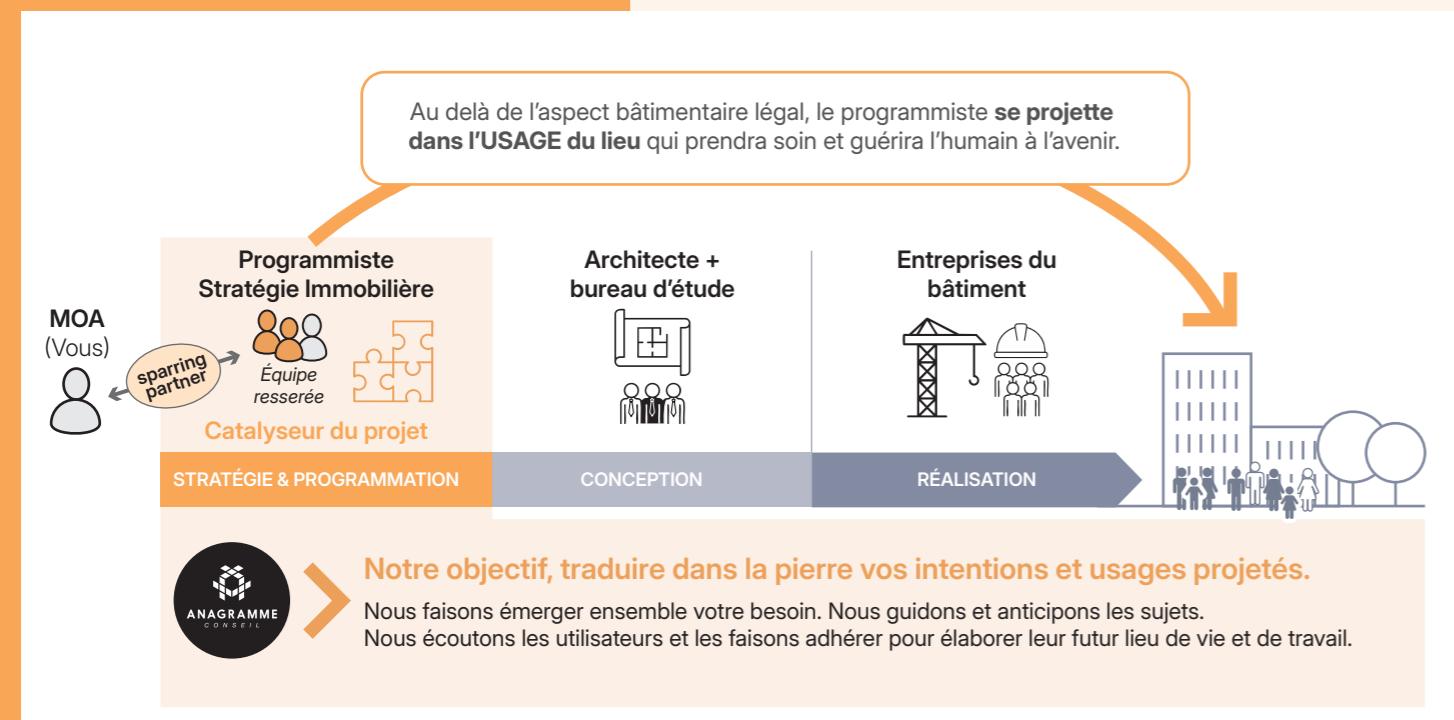
→ Nous sommes votre **sparring partner** pour penser votre stratégie immobilière structurer, coordonner et faire adhérer à des projets ambitieux et de long terme. ↗

## NOS INTERLOCUTEURS

- Maître d'ouvrage : directeur d'établissement, plateforme d'achats...
- Équipe projet : responsables de services...)
- Usagers : soignants...

## Qu'est ce que le métier de programmiste ?

Le programmiste intervient avant l'architecte. Il évalue la faisabilité d'un projet de construction ou d'aménagement. Il doit tenir compte des coûts, des contraintes sociales et environnementales, de l'utilisation des équipements, des normes en vigueur... et éviter les imprévus.



→ Nous nous engageons auprès des maîtres d'ouvrage pour co-construire des projets immobiliers intelligents, performants et réalistes au service de tous les usagers. ↵

## Anagramme Conseil : la conception d'un métier guidé par nos valeurs

Chaque projet est unique, mais nous accompagnons toujours nos clients avec **exigence, confiance et indépendance**, en faisant cohabiter humains, durabilité et efficience dans le monde de la programmation immobilière.

### EXIGENCE & EXPERTISE

Nous apportons une analyse précise et rigoureuse, amenant méthode et réflexivité, fondées sur une expertise de 20 ans et une compréhension fine des enjeux du secteur.

### INDÉPENDANCE & OBJECTIVITÉ

Sans lien avec les bureaux d'études ou les maîtres d'œuvre, nous garantissons une approche libre et transparente, centrée uniquement sur les besoins et intérêts du maître d'ouvrage. Un porte parole crédible et reconnu.

### CONFiance & ENGAGEMENT

Créer une relation de confiance est essentiel pour **faire adhérer** chaque acteur à la vision du projet et défendre ses intérêts.

### DYNAMISME & INNOVATION

Nous stimulons la réflexion collective, proposons des outils adaptés et veillons au respect des échéances pour des rendus clairs et efficaces. Nous restons au fait des nouveautés pour allier ambitions et réalisme.



# Les missions

## ● SCHÉMA DIRECTEUR IMMOBILIER

Définition d'une vision stratégique à long terme.

## ○ CONSEIL EN PILOTAGE DES INVESTISSEMENTS

Appui au phasage, à la priorisation et à l'arbitrage des projets dans une logique pluriannuelle.

## ○ CONSEIL STRATÉGIQUE

⇒ Pilotage des investissements

## SUIVI DE PROJET

Transition vers les concepteurs, constructeurs et conducteurs d'opération

### STRATÉGIE

⇒ Schéma directeur

### PROGRAMMATION

- ⇒ Préprogramme
- ⇒ Étude de faisabilité
- ⇒ Programme Technique Détaillé (PTD)
- ⇒ Analyse des flux et modélisation 3D

### AMO

Conception architecture  
Management des opérations

⇒ AMO concours

⇒ AMO Phase études

DOMAINES D'INTERVENTION Hôpitaux / Cliniques – Grand âge et handicap – Santé mentale – Réadaptation - SMR

## Nos outils

- ⇒ Diagnostic stratégique
- ⇒ Cartographie des parcours
- ⇒ Ateliers participatifs
- ⇒ Utilisation de l'IA et de logiciels métiers (schémas techniques et fonctionnels - fiches par local...)
- ⇒ Modélisation 3D
- ⇒ Benchmark et veille réglementaire
- ⇒ Aide à la décision

## NOS COMPÉTENCES MÉTIER

- ⇒ Programmation – fonctionnalités hospitalières - organisations hospitalières
- ⇒ Conduite du changement
- ⇒ Architecture – analyse architecturale et urbaine
- ⇒ Administration , réglementation et normes, Innovation
- ⇒ Démarche de développement durable et qualité environnementale
- ⇒ Estimation budgétaire des opérations
- ⇒ Etude de phasage des travaux

## NOS COMPÉTENCES HUMAINES

- ⇒ Ecoute attentive et considération des professionnels
- ⇒ Une approche humaniste et historique pour envisager le projet comme un lieu de vie et pas un simple bâtiment
- ⇒ La mobilisation et l'adhésion des femmes et des hommes concernés.
- ⇒ L'analyse stratégique et la capacité de synthèse
- ⇒ La curiosité et la vision prospective

Selon le besoin, nous augmentons notre spectre de compétences auprès de notre réseaux de partenaires spécialistes (bureaux d'études, conducteurs d'opérations, juristes, cabinets spécialisés en organisation et audit financier...) et créons une équipe que nous coordonnons au service du projet.



Nos références significatives ➔

# Ces projets qui transforment nos intentions en actes.



**ANAGRAMME**  
C O N S E I L

## MCO

Médecine, chirurgie, obstétrique

### Fluidité et performance au quotidien

Optimiser l'organisation des soins et des flux pour des établissements plus efficaces et plus confortables pour tous.

## CANCÉROLOGIE

### Au service de parcours exigeants

Créer des structures performantes et humaines, au cœur d'un environnement médical de haute technicité.

## SMR

Soins médicaux et de réadaptation

### Retrouver l'autonomie, reconstruire le quotidien

Créer des environnements propices à la récupération et au mouvement, favorisant la continuité des soins, la motivation des patients et la qualité du travail des équipes soignantes.



## SANTÉ MENTALE

### Des lieux qui apaisent et soutiennent

Concevoir des espaces adaptés, sécurisants et ouverts, pour accompagner au mieux les soins et le parcours des patients.



## MÉDICO-SOCIAL

(Grand-âge et handicap)

### Respect, bien-être, qualité de vie

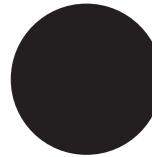
Imaginer des lieux de vie chaleureux et fonctionnels, pensés pour les besoins des résidents et des professionnels.



## ETUDE FLUX PATIENTS

### Anticiper et organiser les espaces

Modéliser en amont les organisations et les flux pour concevoir des établissements plus efficaces, au service du soin et de la qualité de vie.



# MCO

Médecine, chirurgie, obstétrique

Chez Anagramme Conseil, nous accompagnons depuis 20 ans les acteurs du secteur MCO dans la définition et la structuration de leurs projets immobiliers, qu'il s'agisse de grands centres hospitaliers universitaires ou d'établissements privés et de proximité.

Ce champ se distingue par la complexité de ses organisations, l'intensité de ses flux, la technicité des plateaux et la nécessaire articulation entre soins, logistique et accueil. Chaque projet nécessite une approche stratégique fine, à l'échelle du parcours patient comme de l'organisation des équipes, pour concilier performance médicale, efficience fonctionnelle et qualité d'usage.

Notre expertise s'appuie sur une connaissance approfondie des pratiques de soins, des contraintes réglementaires et des innovations hospitalières. Elle permet de concevoir des structures agiles, lisibles et évolutives, au service de la sécurité, du confort et de l'humanité des prises en charge.

## Fluidité et performance au quotidien

**98**  
projets menés

### Quelques références représentatives

#### ④ MAISON DE SANTÉ PROTESTANTE DE BORDEAUX BAGATELLE TALENCE (33)

Restructuration et extension du bâtiment MCO

24 000 m<sup>2</sup>

#### ④ CENTRE HOSPITALIER DE DUNKERQUE (59)

Reconstruction de l'unité de médecine intensive et réanimatoire (MIR) ainsi que l'unité d'hémodialyse

3 900 m<sup>2</sup>

#### ④ HÔPITAL SAINT JOSEPH DE MARSEILLE (13)

Réalisation du schéma directeur immobilier

76 000 m<sup>2</sup>

#### ④ CENTRE HOSPITALIER DE LENS (62)

Reconstruction du centre hospitalier de Lens sur un nouveau site

84 000 m<sup>2</sup>

#### ④ CENTRE HOSPITALIER DE BETHUNE (62)

Reconstruction du bloc opératoire et de l'unité de chirurgie ambulatoire

3 000 m<sup>2</sup>

#### ④ CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE DE LILLE (59)

Elaboration du projet médical et programmation de l'hôpital Roger Salengro

97 000 m<sup>2</sup>

# Maison de santé protestante Bordeaux Bagatelle (33)

Restructuration et extension du bâtiment MCO



24 000 m<sup>2</sup>



3 900 m<sup>2</sup>

## ⇒ DÉTAILS DU PROJET

Programmation et assistance à MOA pour la restructuration et l'extension du bâtiment MCO (établissement unique de 484 lits et places) comprenant :

- 15 blocs d'urgences + 8 d'UHCD (40 000 passages/an)
- 1 box déchocage double
- imagerie des urgences (scanner/radio/os et rachis)
- 1 laboratoire
- 10 lits de réanimation + 12 lits d'USIP
- 19 salles d'opération (dont 4 salles d'endoscopie + 2 actes frontières)
- 1 stérilisation
- 5 salles d'accouchement + 2 salles natures
- 50 lits d'obstétrique + 6 postes néonat
- 60 lits de SSR + 25 MCO
- 1 plateau kiné + parcours de marche
- hall d'accueil/cafétariat
- parking public en sous-sol de 90 places.

### LOCALISATION :

Bordeaux

### MONTANT :

49,6 M€ HT

### PARTENAIRE :

SOCOFIT

### MISSIONS :

Préprogramme

Etude de faisabilité

Programme fonctionnel

Assistance COPERMO (validé dès la 1<sup>re</sup> instruction)

Assistance en phase concours et en phase études APS/APD

### LOCALISATION :

Dunkerque

### MONTANT :

20 M€ HT

### PARTENAIRE :

ESSOR, Confiance Ingénierie

### MISSIONS :

Préprogramme

Scénarios chiffrés

Etude de faisabilité

Programme fonctionnel et technique

Fiches par local

Assistance en phase étude-marché de conception réalisation

## ⇒ DÉTAILS DU PROJET

Dans le cadre du projet d'établissement «Hôpital 2020» du GHT de Dunkerque et de l'Audomarois (568 lits et places), regroupement du service de réanimation, avec l'unité de surveillance continue, sur le niveau du «plateau chaud» intégrant également l'unité d'hémodialyse au niveau inférieur.

La construction de l'extension intègre :

- la reconstruction et l'augmentation du capacitaire avec le regroupement de l'unité de surveillance continue (10 lits) et de la réanimation (15lits)
- la reconstruction du service de néphrologie 15+10 lits en lien avec l'hémodialyse
- l'augmentation de la capacité d'accueil de l'hémodialyse (20 postes + 4 postes de replis)
- l'intégration du service biomédicale avec réaménagement des accès et du parking.

# Hôpital Saint Joseph de Marseille (13)

Réalisation du schéma directeur immobilier du 1<sup>er</sup> établissement de santé privé à but non lucratif de France en termes d'activités.



m<sup>2</sup>DO  
**76 000**



**84 000 m<sup>2</sup>**

## ⇒ DÉTAILS DU PROJET

L'hôpital Saint-Joseph dispose de 30 spécialités réparties en 800 lits et places de court séjour. Il totalise ainsi :

- 70 000 passages aux urgences adultes et enfants
- 26 000 interventions chirurgicales
- 380 000 consultations externes
- 65 000 entrées

Le plateau technique s'étend sur 20 000 m<sup>2</sup>.

### Le schéma directeur répond à différents objectifs :

- le développement des activités chirurgicales et ambulatoire
- le regroupement des consultations et des explorations fonctionnelles
- la création d'un site unique pour l'imagerie
- l'amélioration de l'accès aux urgences et de certaines prises en charge
- la mise aux normes de la stérilisation
- la réorganisation des circuits patients, logistique et des accès
- l'amélioration des conditions d'hospitalisation

### LOCALISATION :

Marseille

### MONTANT :

**64 M€ HT**

### PARTENAIRE :

AIA Life Designers

### MISSIONS :

Diagnostics fonctionnel, spatial, urbain, architectural, et technique des existants

Scénarii chiffrés et planifiés

Schéma directeur immobilier

Adaptation du SDI

### LOCALISATION :

Lens

### MONTANT :

**282 M€ HT**

### PARTENAIRE :

Kurt Salmon, Iqualis, Projex Ingénierie, Diagobat, Renault Ergonomie, Finance Consult, Demeninge

### MISSIONS :

Programme fonctionnel

Assistance en phase concours (MOP)

Assistance en phase études (APS/APD)

## ⇒ DÉTAILS DU PROJET

Programmation et assistance à maîtrise d'ouvrage. Regroupement sur un site unique de 611 lits et places.

- Réorganisation de tous les plateaux techniques « chauds » et « ambulatoire » (Blocs opératoires, cardiologie interventionnelle, Réanimations, Soins intensifs, endoscopies, imagerie,...)
- Radiothérapie (structure privée)
- Femmes-Enfants niveau III
- Médecine (cardiologie, pneumologie, endocrinologie, neurologie, ...)
- Chirurgie (pédiatrie, CCV, orthopédie, ophtalmologie, viscérale, neurologie, ...)
- Oncologie
- Soins de suite et réadaptation
- Laboratoire biologie et anapath
- Stérilisation/Pharmacie
- Magasins, linge relais, déchets, cuisine relais
- Administrations et services techniques

# Centre hospitalier de Béthune (62)

Reconstruction du bloc opératoire et de l'unité de chirurgie ambulatoire



## ⇒ DÉTAILS DU PROJET

Accompagnement et conseil auprès de l'équipe de maîtrise d'ouvrage pour l'étude d'implantation et de faisabilité concernant l'extension du CH Béthune Beuvry et intégrant :

### en première tranche :

- 5 salles d'interventions
- salle de réveil de 10 postes dont ALR
- UCA de 20 places
- stérilisation
- décontamination des endoscopes
- arsenal central.

### En deuxième tranche :

- extension du bloc à une 6e salle.

## LOCALISATION :

Béthune

## MONTANT :

19 M€ HT

## PARTENAIRES :

MCI, BTC Ingénierie

## MISSIONS :

Diagnostics des existants

Préprogramme immobilier

Etude d'implantation et de faisabilité

Programme fonctionnel et technique

Fiches par local

Assistance en phase concours  
(procédure MGS)

## LOCALISATION :

Lille

## MONTANT :

300 M€ HT

## PARTENAIRE :

ACE Santé, Confiance Ingénierie

## MISSIONS :

Diagnostics immobilier, fonctionnel, urbain et technique des sites

Préprogramme immobilier

Etude de faisabilité

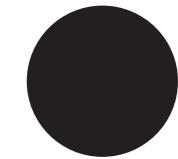
## ⇒ DÉTAILS DU PROJET

Regroupement sur un même site (en extension/ restructuration du bâtiment existant) des secteurs suivants :

- hospitalisation conventionnelles (410 lits au total)
- médecine et chirurgie ambulatoire
- réanimation/ USC/ Soins intensifs post Opératoires (70 lits)
- bloc opératoire (2 blocs de 14 et 23 salles dont 4 salles de neuroradiologie Interventionnelle)
- médecine Nucléaire
- imagerie
- consultations/ soins externes/ explorations fonctionnelles
- urgences et UHCD pédiatriques
- logistique médicale et hôtelière
- fonction support.

### Les disciplines concernées :

Institut de neuroscience (2 spécialités) - Institut tête et cou (7 spécialités) - Imagerie et explorations fonctionnelles (5 spécialités) - Institut appareil locomoteur (3 spécialités)



# Cancérologie

La cancérologie se distingue par la complexité de ses parcours, la diversité des approches thérapeutiques et l'intensité émotionnelle des prises en charge. Ce secteur conjugue expertise médicale, recherche de pointe et technologies innovantes, au service de diagnostics toujours plus précis et de traitements personnalisés.

Les bâtiments doivent permettre la cohabitation fluide de plateaux techniques de haute performance, d'espaces d'hospitalisation et de lieux de vie ouverts sur l'extérieur. Ils doivent également favoriser les synergies entre soins, recherche et accompagnement, tout en préservant l'intimité et le confort des patients.

Chez Anagramme Conseil, nous accompagnons ces établissements, qu'il s'agisse de centres spécialisés ou de services intégrés au sein d'hôpitaux généraux.

Nous mobilisons notre expertise pour articuler ces exigences techniques et humaines, et concevoir des espaces qui soutiennent l'excellence médicale autant que l'expérience du soin.

au service de  
**parcours  
exigeants**

## Quelques références représentatives

### ↪ CENTRE HOSPITALIER HENRI BECQUEREL ROUEN (76)

5 330 m<sup>2</sup>

Mission de programmation relative à la phase 3 de l'opération d'extension et de restructuration du centre

### ↪ INSTITUT DE CANCÉROLOGIE DE L'OUEST NANTES - (44)

8 430 m<sup>2</sup>

Projet «Ambition» - Réhabilitation et extension du centre René Gauducheau

### ↪ CENTRE IPC - INVESTIGATIONS PRÉVENTIVES ET CLINIQUES DE MARSEILLE (13)

39 791 m<sup>2</sup>DO

Elaboration d'un schéma directeur immobilier

### ↪ CENTRE OSCAR LAMBRET À LILLE (59)

14 500 m<sup>2</sup>

Extension du plateau médico-technique

# Centre Hospitalier Henri Becquerel de Rouen (76)

Restructuration de ses services à la suite de la construction d'une extension



m<sup>2</sup> 5 330



m<sup>2</sup>do 8 430

## ⇒ DÉTAILS DU PROJET

Mission de programmation relative à la phase 3 de l'opération d'extension et de restructuration du centre. Cette démarche s'inscrit dans une perspective de développement à long terme, dans un contexte de doublement des activités du centre dans les dix années suivantes.

Cette opération concerne plusieurs services :

- le plateau technique, incluant la radiothérapie, l'imagerie médicale et la médecine nucléaire
- la pharmacie et le laboratoire.
- la Radiothérapie Interne Vectorisée
- les services administratifs.

### LOCALISATION :

Rouen

### MONTANT :

12,9 M€ HT

### MISSIONS :

Diagnostics fonctionnel, urbain, architectural et technique des existants

Etude de faisabilité

Scenarii chiffrés

### LOCALISATION :

Nantes

### MONTANT :

27 M€ HT

### PARTENAIRE :

Elix

### MISSIONS :

Préprogramme

Scénarii d'implantation

Etude de faisabilité

Programme fonctionnel et technique

# Institut de Cancérologie de l'ouest Nantes (44)

Projet Ambition - Réhabilitation et extension du centre

## ⇒ DÉTAILS DU PROJET

Programmation et assistance à MOA pour la restructuration et l'extension de l'établissement.

Le projet d'extension représente 7 800 m<sup>2</sup> et la restructuration 630 m<sup>2</sup>

- HDJ de médecine : 64 places
- Unité de Chirurgie Ambulatoire : 20 places
- Unités d'hospitalisations conventionnelles de médecine et chirurgie : 57 lits
- Unité de soins intensifs polyvalents : 16 lits
- Unité d'hospitalisation en secteur protégé : 7 lits
- Unité de développements des thérapeutiques précoces : 12 places

# Centre IPC - investigations préventives et cliniques de Marseille (13)

Schéma directeur immobilier



m<sup>2</sup> 39 791



m<sup>2</sup> 14 500

SANAE Architecture

## ⇒ DÉTAILS DU PROJET

Accompagnement de l'Institut Paoli-Calmette dans la rédaction d'un nouveau schéma directeur immobilier.

Cette mission a plusieurs objectifs :

- optimisation des surfaces vis-à-vis des besoins de l'institut
- proposition d'une trajectoire pour l'établissement cohérente avec les objectifs du territoire

Les secteurs concernés sont :

- médecine oncologique et hématologique
- imagerie/ médecine nucléaire/ imagerie interventionnelle
- soins supports
- biologie du cancer
- pharmacie
- chirurgie oncologique/ Bloc/ Endoscopie
- recherche clinique
- fonctions administratives et logistiques

LOCALISATION :

Marseille

MONTANT :

77 M€ HT

MISSIONS :

Diagnostics fonctionnel, urbain, architectural et technique des existants

Préprogramme

Etude de faisabilité

Schéma directeur immobilier

LOCALISATION :

Lille

MONTANT :

34 M€ HT

PARTENAIRE :

Amexia

MISSIONS :

Diagnostics fonctionnel, urbain, architectural et technique

Préprogramme

Scénarii chiffrés

Etude de faisabilité

Programme fonctionnel et technique détaillé

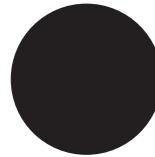
Fiches par local

Assistance en phase concours (MOP)

## ⇒ DÉTAILS DU PROJET

Construction d'un bâtiment dédié à la chirurgie ambulatoire, au bloc opératoire, au pôle de biopathologie, à l'hôpital de jour médical et à la pharmacie à usage intérieur (PUI). Le projet s'étend sur 14 500 m<sup>2</sup> dont 4 000 m<sup>2</sup> en restructuration et se compose de :

- 1 bloc opératoire : 10 salles + 1 salle d'endoscopie externe
- 1 hôpital de jour médical oncologique et secteur de continuité des soins - Unité de chirurgie ambulatoire
- 1 unité de soins continus et réanimation : 12 lits
- la restructuration de la PUI
- la restructuration du pôle de biopathologie
- la reconfiguration du hall principal et de la cafétéria.



# SMR

Soins médicaux et de réadaptation

Chez Anagramme Conseil, nous accompagnons les établissements du secteur SMR dans la conception de lieux spécifiques pensés pour le soin, la récupération et l'autonomie.

Ce domaine, au carrefour du médical et du médico-social, se distingue par la diversité des publics, la temporalité des séjours et la nécessité d'un parcours fluide et cohérent. Chaque projet requiert une compréhension approfondie des organisations, des pratiques pluridisciplinaires et des dynamiques de rééducation.

Notre expertise associe compréhension des enjeux humains et exigence fonctionnelle, pour imaginer des environnements bienveillants, performants et porteurs de sens pour les patients comme pour les équipes.

## Retrouver **l'autonomie** reconstruire **le quotidien**

### Quelques références représentatives

#### ⇒ CENTRE HOSPITALIER DURÉCU-LAVOISIER ROUEN (76)

3 300 m<sup>2</sup>  
Reconstruction du bâtiment d'hospitalisations de SMR, extension de l'accueil EHPAD et de l'accueil de jour

#### ⇒ CENTRE SMR LES MÉTIVES - LA ROCHE SUR YON (85)

3 100 m<sup>2</sup> SDO  
Projet de regroupement et de reconstruction sur un nouveau site des capacités de l'établissement

#### ⇒ HÔPITAL MARITIME DE ZUYDCOOOTE (59)

840 m<sup>2</sup>  
Réhabilitation du secteur de balnéothérapie

## Centre hospitalier Durécu-Lavoisier Rouen (76)

Reconstruction du bâtiment d'hospitalisations de SMR, extension de l'accueil EHPAD et de l'accueil de jour



3 300  
m<sup>2</sup> SDO

### ⇒ DÉTAILS DU PROJET

Acompagnement du centre Durécu-Lavoisier dans l'étude du projet médical et sa réécriture dans le contexte suivant :

- la reconstruction du bâtiment d'hospitalisations de SMR
- la relocalisation des locaux administratifs impactés
- la vérification du phasage global de l'opération dans un contexte d'études de faisabilité parallèles (accueil EHPAD, Agora, ...)
- la reconfiguration des flux du site en lien avec les projets parallèles

LOCALISATION :

Rouen

MONTANT :

9,8 M€ HT

MISSIONS :

Définition des axes organisationnels

Diagnostic de l'existant et analyse des contraintes

Mise à jour du préprogramme

Etude de faisabilité

Programme technique détaillé et échanges avec les GT utilisateurs

Assistance en phase concours et en phase étude



3 100  
m<sup>2</sup> SDO

LOCALISATION :

La roche sur yon

MONTANT :

6,9 M€ HT

MISSIONS :

Préprogramme

Etude de faisabilité d'implantation

Programme fonctionnel et technique

Fiches par local

Accompagnement dans le choix du groupement de conception-réalisation (marché global performanciel)

Assistance en phase étude

## Centre SMR Les Métives à La Roche sur Yon (85)

Regroupement et reconstruction du centre sur un nouveau site

### ⇒ DÉTAILS DU PROJET

Regroupement sur un site unique et dans un bâtiment neuf de 40 lits et 10 places de SMR liés à des affections liées aux conduites addictives.

Le projet comprend l'aménagement :

- d'espaces d'activités et d'animations
- d'un secteur d'hébergement de 40 lits
- d'une zone logistique dont une unité centrale de production des repas

# Hôpital Maritime Zuydcoote (59)

Réhabilitation du secteur de balnéothérapie



m<sup>2</sup> DO  
**840**

## DETALS DU PROJET

Le projet de réhabilitation du secteur de balnéothérapie a consisté à :

- réhabiliter et reconstruire les bassins à l'identique,
- revoir les flux des patients (dissociation des flux entrants et sortants)
- créer trois baignoires et un bain écossais
- construire une terrasse solarium.

LOCALISATION :

Rouen

MONTANT :

3,8 M€ HT

PARTENAIRE :

MCI / ESSOR

MISSIONS :

Définition des besoins

Scénarii chiffrés

Etude de faisabilité

Programme fonctionnel

## Ils témoignent

AC s'illustre par son professionnalisme, sa réactivité et une compréhension rapide de la vision et des attentes de la clientèle. L'accompagnement est réalisé par une équipe compétente bien managée, qui assure aussi un bon suivi des dossiers. A titre personnel et au nom de toute l'équipe de Direction, nous soulignons la qualité de la prestation fournie. Je n'ai qu'un seul mot « BRAVO »

Directeur achat, travaux et logistiques  
CH Durecu-Lavoisier

Trés bon accompagnement, en respectant nos attentes de co-construction. Trés bonne connaissance du secteur

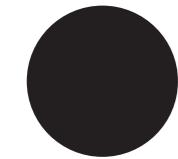
Directrice  
Oppelia Vendée

Une bonne écoute des besoins et de connaissance du secteur. Disponibilité et fluidité dans les échanges

Directeur du plan et des travaux  
ICO René Gauduchea



**ANAGRAMME**  
C O N S E I L



# Santé mentale

Chez Anagramme Conseil, nous accompagnons depuis de nombreuses années les établissements et opérateurs du champ de la santé mentale. Ce secteur présente des spécificités fortes : prise en charge pluridisciplinaire, diversité des profils d'usagers, sécurité des espaces, logique de parcours, articulation avec le médico-social ou encore le développement de l'ambulatoire...

Chaque projet nécessite une compréhension fine des enjeux cliniques, réglementaires et organisationnels.

Notre expertise repose sur une connaissance approfondie de ces contextes et sur une méthodologie rigoureuse, pour concevoir des lieux à la fois fonctionnels, évolutifs et profondément humains..

Des lieux qui  
**apaisent**  
et  
**soutiennent**

## Quelques références représentatives

### ④ CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE DE LILLE (59)

Construction d'une Unité pour Malades Difficiles sur le site de l'EPSM de la ville de Bailleul

5 030 m<sup>2</sup>

### ④ EPSM DE JURY (57)

Regroupement des activités de psychiatrie de l'EPSM et de gériatrie du CHR sur la ZAC de Mercy

5 900 m<sup>2</sup>

### ④ CENTRE HOSPITALIER DU ROUVRAY (76)

Réalisation d'une étude de potentiel et de rédaction du schéma directeur immobilier du Centre Hospitalier du Rouvray.

25 000 m<sup>2</sup> SDO intra  
8 500 m<sup>2</sup> SDO extras

### ④ CENTRE HOSPITALIER LOIRE VENDÉE OCÉAN SITE DE CHALLANS (85)

Regroupement des activités ambulatoires de santé mentale du CHLVO

1 260 m<sup>2</sup>

# Centre hospitalier universitaire de Lille (59)

Construction d'une unité pour malades difficiles (UMD) sur le site de l'EPSM de la ville de Bailleul



m<sup>2</sup> 5 030

79 000 m<sup>2</sup>

## ⇒ DÉTAILS DU PROJET

Mission de programmation pour la construction de la première unité pour malades difficiles de la région Hauts-de-France.

Ces unités accueillent des patients hospitalisés d'office et présentant « un état dangereux majeur, certain ou imminent, incompatible avec leur maintien dans une unité d'hospitalisation ordinaire ». Ces malades nécessitent « des protocoles thérapeutiques intensifs adaptés et des mesures de sûreté particulières, mis en œuvre dans une unité spécialement organisée à cet effet ».

Le projet comprend 40 lits de l'UMD répartis entre deux unités de 15 lits et une unité de 10 lits.

Une attention particulière est apportée à l'accueil de ces patients dans un environnement propice au soin, tout en assurant leur sécurité et celle du personnel.

### LOCALISATION :

Bailleul

### MONTANT :

15 M€ HT

### MISSIONS :

Diagnostic

Préprogramme

Etude de faisabilité

Programme technique détaillé

### LOCALISATION :

Rouvray

### MONTANT :

85 M€ HT (site intra)  
19 M€ HT (sites extras)

### MISSIONS :

Diagnostics fonctionnel, urbain et technique des sites

Besoins généraux et préprogrammes

Scenarii d'implantation

Schéma directeur immobilier

# Centre hospitalier du Rouvray (76)

Etude de potentiel et schéma directeur immobilier

## ⇒ DÉTAILS DU PROJET

Mission d'accompagnement de l'établissement spécialisé en santé mentale dans la réalisation de son schéma directeur immobilier et technique mais aussi dans la réflexion sur le potentiel de ses sites intra (25 000m<sup>2</sup>) et extra hospitaliers (8 500 m<sup>2</sup>).

- Amélioration et développement des prises en charge intersectorielles avec le regroupement des patients par profil
- Evolutivité et modularité des conceptions pour permettre une flexibilité
- Standardisation et amélioration du confort et de la fonctionnalité des unités de soins (ex: un maximum de chambres individuelles, des chambres d'isolement conformes à la réglementation, des postes de soins centralisés bénéficiant de la lumière naturelle....)
- Spécialisation des prises en charges (pédopsychiatrie, addictologie, augmentation des capacités de lits sécurisés)
- Développement des alternatives à l'hospitalisation en périphérie du site de Saint Etienne du Rouvray
- Mise en conformité des installations techniques.

# Centre Hospitalier Loire Vendée Océan (85)

Regroupement des activités ambulatoires de santé mentale



m<sup>2</sup> SDO  
1260

## DETALS DU PROJET

Etude de faisabilité d'aménagement et élaboration du programme technique détaillé en vue du regroupement de l'offre ambulatoire en santé mentale. L'opération comprend :

- le centre médico psychologique (CMP)
- le centre d'accueil à temps partiel thérapeutique (CATTP)
- l'activité de lutte contre les addictions
- l'activité de traitement Psycho traumatologie
- l'équipe de Psychiatrie d'Urgences et de Liaison
- la thérapie familiale
- l'hôpital de jour thérapeutique
- la plateforme de réhabilitation
- les soins psychiatriques de particulière intensité à domicile (SPPID)
- l'équipe mobile adolescents (EMA)
- l'équipe mobile de gérontopsychiatrie (EMGP)
- l'équipe mobile d'appui à la sortie d'hospitalisation (EMASH)

LOCALISATION :

Challans

MONTANT :

3,3 M€ HT

MISSIONS :

Diagnostics urbain, architectural, fonctionnel et technique

Préprogramme

Etude de faisabilité

Programme technique détaillé

Fiches par local

## Ils témoignent

↓ Anagramme Conseil dispose d'une bonne expérience pour les projets du secteur sanitaire et médico-social en étant à l'écoute des utilisateurs. ↴

Directeur  
centre hospitalier de Doullens

↓ Collaboration très constructive. Prestations et livrables de grande qualité. Respect des échéances et des engagements pris. Les collaborateurs sont sérieux et compétents. La communication avec eux est agréable et facile. ↴

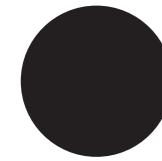
Directrice - Hôpital Roger Salengro de Lille

↓ Mission menée à terme à l'issue d'un processus d'écoute attentive des utilisateurs ↴

Directeur des travaux, de la sécurité et du patrimoine du Groupe-ment Hospitalier de Territoire de l'Artois



**ANAGRAMME**  
C O N S E I L



# Médico-social

Grand-âge et handicap

Chez Anagramme Conseil, nous accompagnons les acteurs du secteur médico-social, qu'ils œuvrent auprès des personnes âgées, en situation de handicap ou en perte d'autonomie (EHPAD, MAS, ITEP...).

Ce champ se distingue par la diversité des publics accueillis, la continuité de la prise en charge et la nécessité d'un cadre de vie à la fois protecteur et ouvert sur la société. Les projets doivent concilier accompagnement médical et social, respect de l'intimité, qualité de vie au travail et contraintes économiques.

Dans un contexte d'évolution des pratiques, d'inclusion et de rationalisation des ressources, nous aidons les maîtres d'ouvrage à repenser leurs organisations et leurs espaces pour renforcer le sens et l'efficience du quotidien.

Notre démarche vise à concevoir des environnements chaleureux, fonctionnels et durables, qui soutiennent l'autonomie, la relation et la dignité de chacun.

Des lieux de  
**respect,  
bien-être**  
et  
**qualité de  
vie**

## Quelques références représentatives

### ④ MAISON D'ACCUEIL SPÉCIALISÉ DE LORQUIN (57)

Création d'une maison d'accueil spécialisée de 90 lits et 4 places d'accueil de jour

5 900 m<sup>2</sup>

### ④ CENTRE HOSPITALIER BELLEY À BUGUEY (01)

Construction neuve de l'hôpital, de l'EHPAD et du pôle logistique

15 750 m<sup>2</sup> d'hôpital  
8 460 m<sup>2</sup> d'EHPAD

### ④ CENTRE HOSPITALIER D'ALBERTVILLE-MÔUTIERS (73)

Reconstruction de l'EHPAD et USLD Claude Léger sur le site principal  
- Site d'Albertville

6 450 m<sup>2</sup>

### ④ EHPAD DE DOULLENS (80)

Construction neuve d'un EHPAD de 128 lits

7 775 m<sup>2</sup>

## Centre Hospitalier de Lorquin (57)

Création d'une maison d'accueil spécialisée (MAS) de 90 lits et 4 places d'accueil de jour



m<sup>2</sup> 5 900



m<sup>2</sup> 8 460

Agence Chabanne

### ⇒ DÉTAILS DU PROJET

Le projet de construction d'une MAS comprend :

- des espaces de vie et d'activités centraux
- une balnéothérapie
- des locaux logistiques centraux conçus dans une logique de marche en avant
- des extérieurs comprenant des espaces de déambulation et des jardins thérapeutiques

Chaque espace a été conçu pour répondre aux besoins spécifiques des résidents et en tenant compte de leurs profils variés.

L'objectif est de créer un cadre de vie chaleureux et stimulant, favorisant leur épanouissement personnel et collectif.

Le projet vise également à améliorer les conditions de travail des professionnels en proposant des espaces fonctionnels, ergonomiques favorisant ainsi efficacité et bien-être au quotidien.

LOCALISATION :

Lorquin

MONTANT :

14 M€ HT

MISSIONS :

Diagnostics urbain, architectural et technique

Préprogramme

Etude de faisabilité

Programme fonctionnel et technique détaillé

Fiches par local

Analyse des offres du marché global sectoriel

LOCALISATION :

Beguey

MONTANT :

35 M€ HT

PARTENAIRE :

SOCOFIT, Cabinet CLEMENT

MISSIONS :

Analyse du préprogramme

Programme technique détaillé

Concertation avec les équipes

Assistance à maîtrise d'ouvrage tout au long du dialogue compétitif

### ⇒ DÉTAILS DU PROJET

Programmation et assistance à maîtrise d'ouvrage du CH de Belley qui a pour projet la reconstruction de l'hôpital (156 lits et 15 750 m<sup>2</sup>) et de l'EHPAD (188 lits et 8 460 m<sup>2</sup>).

L'ensemble comprend les services suivants est composé des services :

- urgences
- imagerie
- bloc opératoire et endoscopique
- bloc obstétrical
- consultations
- ambulatoire médico-chirurgical
- SMR et plateau technique de rééducation
- lits de médecine, chirurgie, obstétrique, pédiatrie
- EHPAD de 188 lits, dont 3 UVA et 1 PASA
- logistique hôtelière : linge, restauration
- logistique hospitalière : pharmacie, laboratoire
- unité de traitement de dialyse.

# Centre Hospitalier Albertville-Moûtiers (73)

Reconstruction de l'EHPAD et USLD Claude Léger sur le site principal d'Albertville



m<sup>2</sup> 6 450

## ⇒ DÉTAILS DU PROJET

Cette opération prévoit la mise en place de :

- 30 lits d'USLD
- 90 lits d'EHPAD dont 30 lits en unité protégée
- un pôle d'activités et de soins adaptés (PASA) de 14 places.

Le programme comprend également des espaces d'accueil et d'activités, ainsi que des locaux logistiques nécessaires au bon fonctionnement de l'établissement.

LOCALISATION :

**Albertville**

MONTANT :

**13,4 M€ HT**

PARTENAIRE :

**SOCOFIT**

MISSIONS :

**Préprogramme**  
**Etude de faisabilité**  
**Programme technique détaillé**  
**Assistance en phase concours**  
**Assistance en phase APS et APD**  
**Concertation avec les équipes et accompagnement auprès des tutelles**



m<sup>2</sup> 7 775

m<sup>2</sup> EHPAD

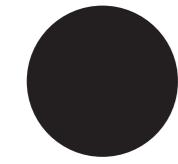
LAPCHIN Architecte

## ⇒ DÉTAILS DU PROJET

Assistance à MOA pour la construction neuve d'un EHPAD de 128 lits.

Opération n°2 issue du SDIT 2016 réalisée par SOCOFIT et ANAGRAMME.

- Restructuration de l'EHPAD existant : 80 lits
- Extension de l'EHPAD : 48 lits
- Création d'un accueil de jour de 6 places
- Création d'un PASA de 14 places.



# Modélisation flux patients

Chez Anagramme Conseil, nous proposons, l'appui de l'outil FlexSim Healthcare pour enrichir l'analyse et la conception des établissements de santé. Cet outil de simulation 3D permet de modéliser les flux de patients, de professionnels et de matériaux. Il identifie les points forts et faibles de la conception imaginée, vérifie les performances, identifie les « goulots d'étranglement » et permet de nous assurer du juste dimensionnement des locaux en fonction des activités projetées. Il offre une vision concrète et dynamique des parcours et des interactions, facilitant les décisions sur les implantations et les organisations de travail.

Utilisé en complément de notre expertise, il permet d'objectiver les hypothèses, d'optimiser les performances fonctionnelles et d'alimenter la concertation autour de choix partagés.

Une approche innovante au service de projets plus justes, efficents et adaptés aux pratiques de soins.

## Méthode

- ⌚ Identification des activités cibles
- ⌚ Description de flux envisagés
- ⌚ Réalisation du modèle
- ⌚ Analyse des scénarii et adaptation des données cibles

## MAISON DE SANTÉ PROTESTANTE DE BORDEAUX BAGATELLE TALENCE (33)

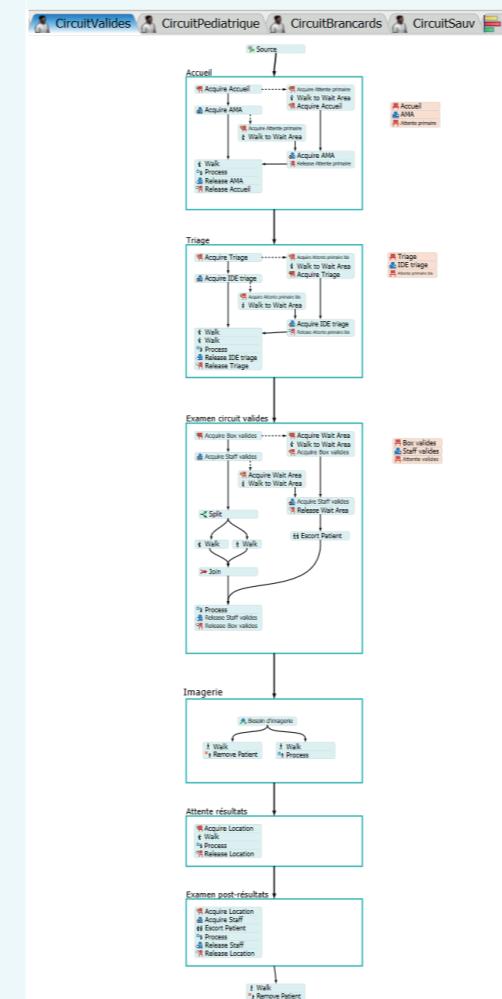
### Unité de chirurgie ambulatoire - Simulation de flux

Etude de faisabilité pour les activités de chirurgie ambulatoire et d'endoscopie



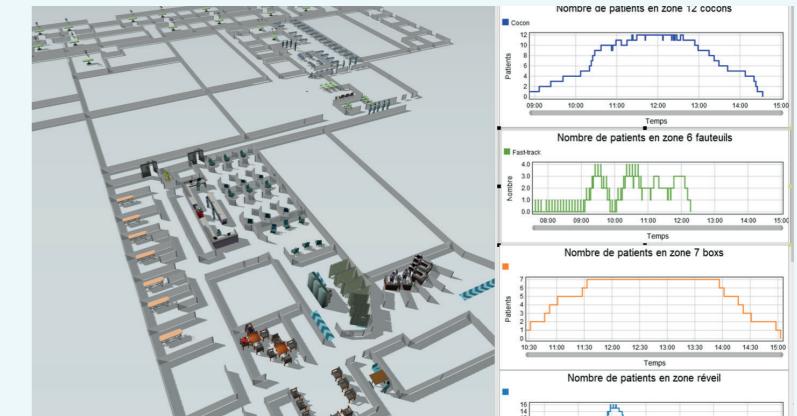
## CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE DE RENNES (35)

Modélisation 3D des flux patients des urgences



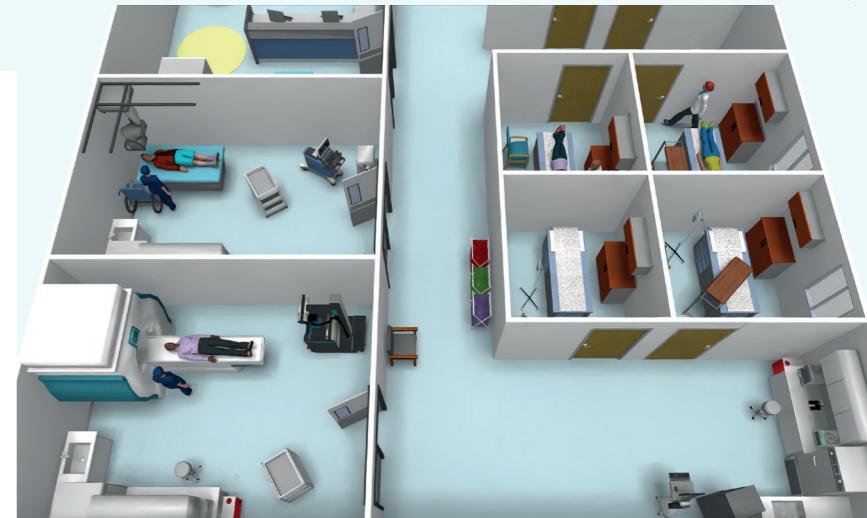
## CENTRE HOSPITALIER REGIONAL UNIVERSITAIRE DE TOURS

Construction du nouvel hôpital Trousseau  
- Modélisation 3D des flux patients

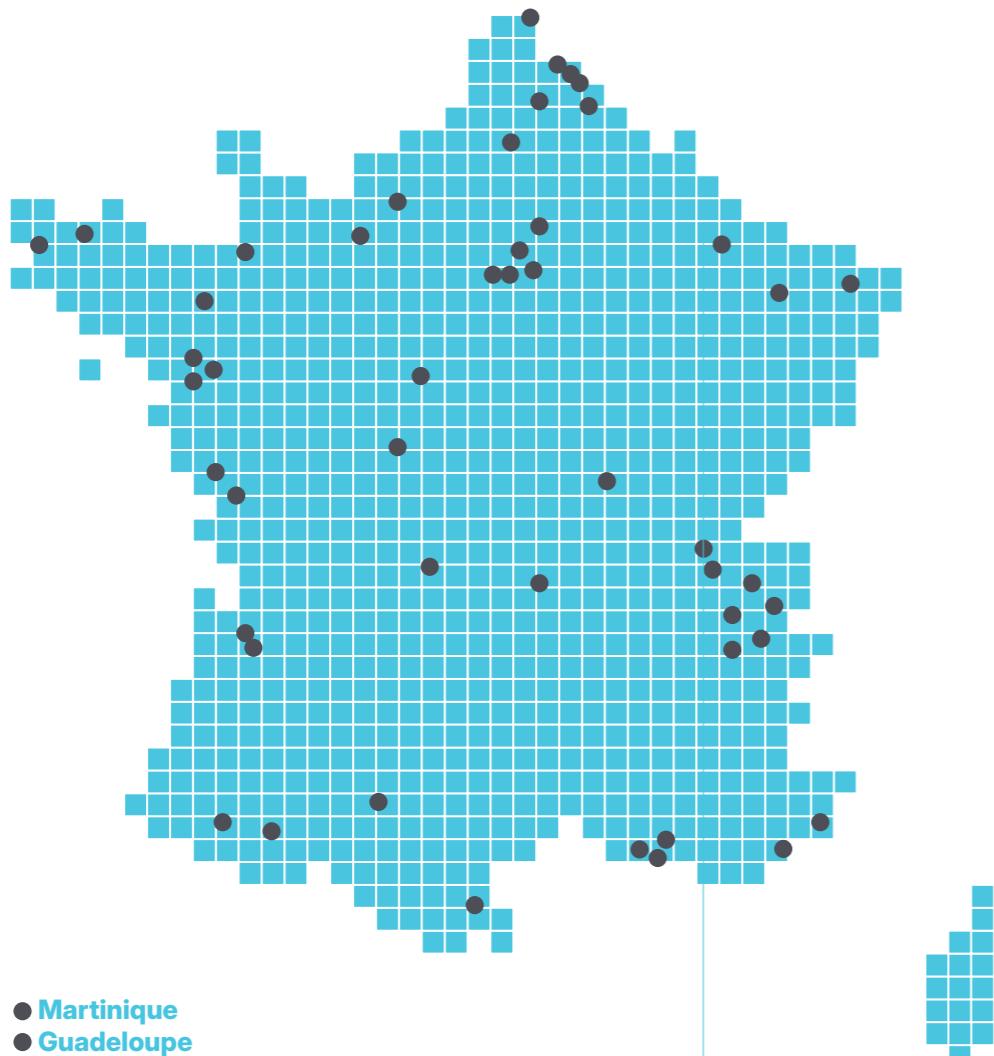


## CENTRE HOSPITALIER DE BRIANÇON

Modélisation 3D des flux patients dans le cadre de la restructuration des blocs opératoires



**ANAGRAMME Conseil intervient dans toute la France et à l'étranger**



## Anagramme Conseil : envisageons vos projets

Disponibles partout en France et à l'étranger, nous venons à votre rencontre ou collaborons à distance, selon la nature et le rythme de vos démarches.

Habitués à répondre à des formats variés – marchés publics, consultations ou missions sur mesure – nous privilégions toujours le dialogue et la compréhension fine de vos besoins pour construire des offres adaptées qui vont dans le sens de vos ambitions.

[www.anagramme-conseil.com](http://www.anagramme-conseil.com)

### Siège

✉ Olivier BASQUIN

06 21 38 29 56

olivier.basquin@anagramme-conseil.com

24 rue du château  
59200 Tourcoing -  
Lille métropole

### Agence

✉ MARION CAILLEAU

06 07 24 57 40

marion.cailleau@anagramme-conseil.com

10 rue de Saint macaire  
33800 Bordeaux





**Prendre soin  
de ceux qui  
prennent soin  
de nous**

